

# ‘Mijnheer Van Herk zit heel pragmatisch in de biotechsector’

De mediaschuwe Rotterdammer Aat van Herk maakte fortuin in het vastgoed. Nu heeft hij multiple sclerose en is hij de belangrijkste investeerder in Nederlandse biotechbedrijven. Idealistische overwegingen spelen daarbij geen rol, zegt zijn rechterhand Dharminder Chahal

Door Thieu Vaessen



Dharminder Chahal is al elf jaar als biotech-adviseur in dienst van Aat van Herk. FOTO: RIES VAN WENDEL DE JOODE VOOR HET FD

## CV Dharminder Chahal

1976 Geboren in India

1977 Verhuizing met familie naar Nederland

2001 Diploma Lucht- en Ruimtevaarttechniek in Delft (cum laude)

2001-2006 Werkzaam bij Kempen & Co

2006 Diploma Bedrijfseconomie, Erasmus Universiteit in Rotterdam

2006-2010 Manager bij Nationaal Grondbezit, onderdeel van de Van Herk Groep

2006-heden Adviseur biotechnologie voor Aat van Herk

2013-heden Ceo van biotechbedrijf SkylineDx

2014-2016 Bestuurslid van biotechbedrijf Agendia

Heden Bestuurslid van diverse biotechbedrijven, waaronder DC Prime, Vitalnext en Bioinvent

‘Mijnheer Van Herk denkt altijd in langetermijnperspectief’, zegt Dharminder Chahal. ‘Hij verdiept zich ook altijd in de business van zijn huurders. Hij wil weten waar die mee bezig zijn, hoe hun markt zich ontwikkelt, hoe hun toekomst eruit ziet. Daarom vindt mijnheer Van Herk de biotechsector zo interessant: de mogelijkheid om vooruit te denken. We zitten er ook echt in voor de lange termijn.’

Chahal is al elf jaar als biotech-adviseur in dienst van Aat van Herk, de vastgoedondernemer die in de media regelmatig wordt aangeduid als ‘mysterieus’. Van Herk, met een geschat vermogen van €720 mln nummer 24 in de Quote 500, geeft namelijk nooit interviews. Dat laatste doet Chahal nu wel, vooral over de investeringen van ‘mijnheer Van Herk’ in gezondheidstechnologie. Want de Van Herk Groep is afgelopen jaren uitgegroeid tot de belangrijkste investeerder in Nederlandse biotechbedrijven.

Ondernemers in de biotechsector — van prille start-ups tot gevestigde ondernemingen — weten allemaal de weg te vinden naar het Rotterdamse kantoor van Dharminder Chahal. In de hoop dat Van Herk geld op tafel legt voor een volgende levensfase van hun bedrijf.

### Klapper Crucell

‘De interesse van mijnheer Van Herk voor de ontwikkeling van medicijnen gaat terug naar Crucell’, zo vertelt Chahal. Van Herk was bij toeval in Crucell beland. En dat was bevallen. Want de Rotterdamse ondernemer hield meteen een financiële klapper aan Crucell over, dankzij de overname in 2011 van het be-



‘Bedrijven die middelen tegen MS ontwikkelen, hebben geen streepje voor’

## Aat van Herk Portefeuille

De Rotterdamse ondernemer Aat van Herk staat op nr. 24 in de Quote 500 met een geschat vermogen van €720 mln. Die schatting lijkt aan de voorzichtige kant.

Van Herk bezit een vastgoedportefeuille ter waarde van circa €1,6 mrd, die voor ruim €600 mln met eigen vermogen is gefinancierd. Daarnaast heeft de Rotterdamse ondernemer belangen van zeker €700 mln in diverse vastgoed- en biotechbedrijven.

Van Herk heeft misschien geld geleend voor deze beleggingen, maar meer dan de helft zal dat niet zijn. Met andere woorden: het eigen geld in de aandelenportefeuille ligt tussen de €350 mln en €700 mln. Het is dus heel waarschijnlijk



Aat van Herk

FOTO: ANP

dat Van Herk al is getreden tot de rangen der miljardairs.

→ Een belang van 9,8% in het beursgenoteerde bouwbedrijf BAM, ter waarde van circa €135 mln.

→ Een belang van 15,4% in Vastned, een beursgenoteerd fonds in winkelvastgoed. Het aandelenpakket van Van Herk is ruim €110 mln waard.

→ Een belang van 3,1% in Wereldhave, een investeerder in winkelvastgoed, ter waarde van circa €50 mln.

→ Een belang van 7,75% in het Nederlands-Belgische biotechbedrijf Galapagos. Bij de huidige koers van circa €75 zijn Van Herks aandelen ongeveer €300 mln waard.

→ Een belang van 10,3% (sinds januari dit jaar) in het beursgenoteerde Belgische biotechbedrijf Ablynx. Het belang is momenteel ruim €75 mln waard.

→ Een belang van 3% in het Rotterdamse apotheekbedrijf Fagron, ter waarde van circa €28 mln.

→ Een 10%-belang in het Zweedse beursgenoteer-

de biotechbedrijf BioInvent, ter waarde van circa €7 mln.

→ Belangen van onbekende omvang in vijf investeringsmaatschappijen die zich toeleggen op de biotechsector (Bio-Generation, Forbion, Gilde Healthcare, Swanbridge Capital en Thuja Capital).

→ Van Herk is volledig eigenaar van enkele biotechbedrijven, met name SkylineDx uit Rotterdam en DC Prime uit Leiden.

→ Belangen in diverse andere bedrijven, waaronder Night-balance dat een apparaat verkoopt tegen slaapapneu en Agendia dat een test voor borstkanker verkoopt.

drijf door farmareus Johnson & Johnson.

Al staat de sector bekend om zijn hoge risico, de interesse van Van Herk was gewekt.

In die begindagen speelde liefdadigheid ‘op de achtergrond’ een rol. Chahal: ‘Toen ik begon, bestond nog wel de houding: als onze investering toch verloren gaat, dan liever aan wetenschappelijk onderzoek waar de samenleving wat aan heeft. Bij Crucell woog mee dat het bedrijf belangrijke vaccins maakte voor kinderen in ontwikkelingslanden. Tegenwoordig zitten we er heel zakelijk in.’

Zestiger Van Herk lijdt zelf al meer dan tien jaar aan multiple sclerose, MS. Maar bedrijven die geneesmiddelen tegen deze ziekte ontwikkelen, hebben geen streepje voor. ‘Dat speelt niet’, zegt Chahal. ‘We zitten nu ook niet in MS, hoewel dat kan veranderen als we tegen iets goeds aanlopen. Wat wel speelt, is dat mijnheer Van Herk zich door zijn ziekte bewust is van het belang van geneesmiddelen. Hij weet ook veel van zijn eigen gezondheid.’

De zakelijke aanpak lijkt zijn vruchten af te werpen. Chahal zegt de biotech-

indices ruim te verslaan, met dank aan onder meer Van Herks investeringen in Galapagos en het Belgische Ablynx. Via zijn participaties in de investeringsmaatschappijen BioGeneration en Forbion profiteerde Van Herk eveneens van de verkoop van Decima en Acerta, twee jonge biotechbedrijven die in 2015 voor vele miljarden euro’s werden verkocht.

‘We kijken als ondernemers en zijn ook actief betrokken bij de bedrijven waarin we investeren’, zegt Chahal. ‘Daarom nemen we meestal ook een belang van zeker 5% of 10%. Soms leveren we een commissaris. Het is niet passief investeren en we zien-wel-weer. Nee, we zoeken altijd de dialoog met het management. We gaan samen met onze bedrijven het avontuur aan en blijven in nieuwe kapitaalrondes vaak mee-investeren.’

De interesse van Van Herk en Chahal is breed. Geen enkel ziekte-terrein is bij voorbaat taboe, zelfs niet het notoir lastige onderzoek naar een medicijn tegen dementie. Van belang is vooral de vraag of een bedrijf in staat is zijn vinding werkend te krijgen. ‘Dat is de valkuil. Er is veel voor nodig om van een goed idee tot

een eindproduct te komen’, zegt Chahal, die zelf in Delft studeerde en bij zakenbank Kempen & Co werkte voor hij bij Van Herk in dienst trad.

Veel aandacht, zo vertelt Chahal, gaat uit naar het peilen van het management van biotechbedrijven. ‘De ceo moet iets moois kunnen neerzetten.’ Vandaar dat Van Herk niet over één nacht ijs ging bij zijn beslissing in 2014 om in Galapagos te stappen. Chahal arrangeerde een diner met Onno van de Stolpe, zodat Van Herk de kans kreeg zelf kennis te maken met de topman van Galapagos en om te peilen of er al sprake was van vermoedheidsverschijnselen bij Van de Stolpe.

### Misser Pharming

Stapsgewijs heeft Van Herk vervolgens zijn belang in Galapagos uitgebreid, om gevoel te krijgen bij het bedrijf. In één keer een groot belang kopen, dat doet de Rotterdamse investeerder niet meer. Het is de les die Van Herk heeft geleerd van zijn missers. Denk vooral aan Pharming, het biotechbedrijf dat zoveel beleggers een traumatische ervaring heeft bezorgd. ‘Mijnheer Van Herk zat er heel groot in’, zegt Chahal. ‘Maar Pharming was een enorme “bleeder”. De koers ging in korte tijd van €4 naar €1. Toch is mijnheer Van Herk in de sector blijven geloven. Hij heeft zijn portefeuille weer opnieuw opgebouwd.’

Veel geld van Van Herk is gaan zitten in Agendia, een Nederlands bedrijf dat een test heeft ontwikkeld om te bepalen of een vrouw die is geopereerd aan borstkanker ook nog bestraling nodig heeft. De test oogst in wetenschappelijke kring veel waardering, maar de verkoop komt moeizaam op gang. De verliezen van Agendia lopen in de tientallen miljoenen. Chahal laat doorschemeren dat Van Herk teleurgesteld is in het bedrijf. ‘Het duurt wel erg lang.’

Een deel van het probleem is dat Agendia in diagnostiek zit. ‘Dat lijkt makkelijker’, zegt Chahal, ‘omdat nieuwe technieken sneller goedkeuring krijgen. Maar het probleem is diagnostische tests vergoed te krijgen.’

Toch gelooft de biotech-adviseur dat diagnostiek een belangrijke rol gaat spelen, omdat maatwerk in de geneeskunde de toekomst heeft. Van Herk geeft het dan ook niet op: de Rotterdamse ondernemer kocht enkele jaren geleden het biotechbedrijf SkylineDx, dat genetische tests voor bloedkankers ontwikkelt. Chahal is ceo van het bedrijf dat inmiddels 25 werknemers telt.

.....

Thieu Vaessen is redacteur van Het Financieele Dagblad.

