



Galapagos

# Onno van de Stolpe, CEO of Galapagos, Interviews 2021



## Onno van de Stolpe (Galapagos): 'Het is nog altijd 'think big', maar de big zal wat langzamer komen'



05/01/21 om 19:00 Bijgewerkt om 19:13

### Bert Lauwers redacteur bij Trends

#### Dat biotech vaak een sector is van extremen, hebben ook Trends Manager van het Jaar 2019 Onno van de Stolpe en zijn Galapagos aan de lijve ondervonden.

"Het moet allemaal veel groter en sneller. Dit is een historische kans om het verschil te maken in biotech. Wij moeten samen met Gilead een toppositie in de wereld kunnen pakken." Dat zei Onno van de Stolpe een jaar geleden als nieuwe Trends Manager van het Jaar 2019. Die bekroning had hij ruimschoots verdiend nadat hij in 2019 de twintigste verjaardag van Galapagos had gevierd met een miljardendeal met het Amerikaanse farmaconcern Gilead. Galapagos stond toen ook aan de vooravond van de marktintroductie van een eerste geneesmiddel, het reumamedicijn filgotinib dat sindsdien de merknaam Jyseleca heeft gekregen.

Intussen is filgotinib inderdaad goedgekeurd voor de Europese en Japanse markt. Maar de lancering voor reuma in de VS, veruit de meest lucratieve markt, komt er niet. Het Amerikaanse geneesmiddelenagentschap FDA gaf geen goedkeuring voor filgotinib in zijn hoogste dosering. Het medicijn met een lagere dosering in de VS introduceren, zag commerciële partner Gilead dan weer niet zitten. Die twee mokerslagen hakten er diep in, en niet alleen op de aandelenkoers van Galapagos, die tot 70 procent inboette. Ook Van de Stolpe, wiens devies 'think big' is, kreeg de volle laag.

#### Hoe gaat het?

**ONNO VAN DE STOLPE.** "Het gaat wel goed met mij. Het negatieve sentiment rond Galapagos en de CEO is natuurlijk niet zo prettig. Maar dat hoort erbij. Hoge bomen vangen veel wind en die wind is wel gekomen. Er is ook een heleboel onzin geschreven en dat laat me niet onberoerd. Als je integriteit ter discussie wordt gesteld, doet dat pijn. Ik heb natuurlijk altijd een vrij grote mond gehad over waar Galapagos heenging en wat we aan het doen waren. Dat ik daar op aangesproken word als we dan zo'n tegenslag krijgen, vind ik wel terecht. We hebben een grote broek aangetrokken, en die blijkt nu te groot te zijn. Dan moet je ook accepteren dat je niet met zijden handschoenen aangepakt wordt."

#### Hebt u spijt van die grootspraak?



**VAN DE STOLPE.** "Helemaal niet. Het was ook geen grootspraak. Het was een grote mond omdat Galapagos met hele mooie programma's bezig is en een prachtig bedrijf opgebouwd heeft en verder zal uitbouwen. Die FDA-issue is enorm balen, maar doet niets af aan het feit dat wij een prachtig product ontwikkeld hebben. Het is goedgekeurd voor reuma in Japan en Europa, regulatoren die precies dezelfde informatie hebben als de FDA. Het is niet dat wij een rare weg richting markt hebben genomen en het aandeel hebben opgeklopt."

**Wat komt het hardst aan: de uppercut van de FDA of de beslissing van Gilead om filgotinib niet te lanceren als reumamedicijn?**

**VAN DE STOLPE.** "De FDA. Dat Gilead die Amerikaanse markt niet opgaat met de lagere dosering, kan ik wel begrijpen. Reuma is de grootste competitieve markt. Dat betekent dat je daar enorm in moet investeren om een plekje tussen de groten te verkrijgen. Dan praat je over honderden miljoenen introductiekosten. Maar als je niet verwacht dat het medicijn een substantieel marktaandeel kan verwerven met die lagere dosering, kan ik me voorstellen dat het bedrijf niet de kosten en het risico wil lopen. Voor ons is dat vervelend, omdat wij royalty's zouden krijgen. Wij verliezen zowat 70 procent van onze verwachte inkomsten."

**U zal een tijd door het beursvagevuur moeten.**

**VAN DE STOLPE.** "Als je als kleine belegger aandelen hebt gekocht tegen 200 euro in de veronderstelling dat de bomen almaar blijven groeien, is het pijnlijk, dat begrijp ik. Ik vind het ook pijnlijk als ik naar mijn aandelenportfolio kijk. Maar wij gaan het vertrouwen van die aandeelhouders herstellen. Er komen nieuwe data aan, en als die goed beoordeeld worden door analisten, zal het reumadebacle met filgotinib in de VS wel snel naar de achtergrond verdwijnen. Of ook niet, als de commerciële lancering van filgotinib in Europa goed gaat. Dan wordt dat toch een money maker en daar zullen de mensen blij mee zijn."

**Maar wat als een feestjaar begon, eindigde als uw annus horribilis?**

**VAN DE STOLPE.** "Vanuit een beleggersperspectief zeker. Op de beurs minder waard zijn dan de cash, was het allerzwartste scenario dat we konden bedenken. Maar we hebben filgotinib goedgekeurd gekregen en hebben na 21 jaar ons eigen medicijn op de markt. Dan kun je moeilijk van een annus horribilis spreken."

**In biotech gaat het wel vaker van de hel naar de hemel en vice versa.**

**VAN DE STOLPE.** "Als iets mislukt in biotech zie je regelmatig een koersval van 60 tot 70 procent, en meestal is dat terecht. De meeste biotechbedrijven hebben één echt leadprogramma en voor de rest heel weinig in hun pijplijn. Maar nu is Galapagos in precies datzelfde traject terechtgekomen. Ook wij zijn 70 procent kwijtgeraakt. Maar de beleggers moeten vooruitkijken. Het wegvallen van de inkomsten uit Amerika voor reuma is een klap, maar heeft geen impact op onze pijplijn. En daaruit komt nog heel veel moois. Onze studie voor een medicijn tegen de longziekte IPF, en Toledo, een volledig nieuw werkingsmechanisme voor medicijnen tegen ontstekingsziektes, zijn twee programma's die game changers zijn waarmee we echt on top kunnen komen. Daar twijfel ik niet aan. Ik word natuurlijk neergesabeld voor mijn verhaal dat we groter worden dan Philips. Ik heb er altijd bij vermeld dat dan zowel filgotinib, IPF als Toledo positief moesten zijn. Je hebt drie moleculen nodig om 60 miljard waard te worden. Nu hebben we er nog twee. Het wordt dus spannend om groter te worden dan Philips, maar het is niet uitgesloten."

"We hebben voor IPF wel flink tegenslag gehad door covid. Je kunt je voorstellen dat patiënten met zwaar aangetaste longen in covid-tijden niet de ideale doelgroep zijn voor een studie. Patiënten waren bang om naar het ziekenhuis te gaan. Het traject heeft daardoor stevige vertraging opgelopen. Intussen is wel ons vertrouwen in Toledo, dat altijd groot was,

nog gegroeid. Tot nu zien we het programma altijd doen wat wij verwachten dat het doet. Het heeft een goed veiligheidsprofiel, maar moet zich voor het eerst in patiënten bewijzen. Ik zeg er ook altijd bij dat het elk moment einde oefening kan zijn."

### **Galapagos moet opnieuw bescheidenheid aanleren?**

**VAN DE STOLPE.** "Niemand is gebaat bij bescheidenheid aanleren, en ik geloof ook niet dat dit een les in bescheidenheid is. We hebben 5 miljard op de bank, een fantastische organisatie en een prachtige pijplijn. Setbacks horen bij onze sector."

### **U zei altijd 'think big'. Nu nog?**

**VAN DE STOLPE.** "Het is good housekeeping dat als je zo'n tegenslag krijgt, even een pas op de plaats maakt met je uitgavepatroon. We gaan de komende jaren veel sterker verlieslatend zijn dan gepland, omdat we de inkomsten van filgotinib in Amerika missen. Maar we gaan de onderzoeksprojecten niet kortwieken. Het grote plan is zeker niet gewijzigd, en het is nog altijd think big. Alleen hebben we eventjes een reset gekregen, en zal de 'big' wat langzamer komen."

### **Galapagos heeft nooit met rug tegen de muur gestaan?**

**VAN DE STOLPE.** "Nee, en nu zeker niet. We hebben die miljarden op de bank, en iedereen moet zich realiseren dat Galapagos niet overgenomen kan worden. We lopen niet het risico dat de koers zo laag staat dat iemand binnenstapt, de boel reorganiseert en er met de cash vandoor gaat. Dat kan niet dankzij de deal met Gilead waarmee we tien jaar onafhankelijkheid verzekerd hebben. De beurskoers is op dit moment ook niet belangrijk is voor de onderneming zelf, omdat we geen geld hoeven op te halen."

### **Merkt u leedvermaak?**

**VAN DE STOLPE.** "Het zal wel meespelen dat ik dus die grote mond had en heb, en dat ze daarom nu zeggen dat ik op mijn nummer word gezet. Daar zal wel enig leedvermaak bijzitten en dat vind ik ook niet raar. Het wordt lastiger als mijn integriteit aangetast wordt. Er wordt her en der gesuggereerd dat ik tien jaar lang bezig ben geweest met filgotinib te hypen, dat ik daar persoonlijk gewin van heb gehad en dat het uiteindelijk een luchtbel blijkt te zijn. Maar ik kan met de hand op het hart zeggen dat dat nooit het geval is geweest. Natuurlijk ben ik enthousiast. Je moet als CEO enthousiast zijn over wat je bedrijf ontwikkelt en wat je doet. Als je als CEO geen enthousiasme uitstraalt, zal je nooit beleggers vinden die meegaan in het avontuur en het verhaal."

"Kijk, meer dan 90 procent van mijn vermogen zit in Galapagos. Ik heb zowat 550.000 aandelen plus een paar honderdduizend warrants. Ik oefen per kwartaal 15.000 opties uit. Dat is publieke informatie en dat zijn transacties die lang op voorhand zijn vastgelegd. Maar ik heb nooit echt gecashd. Wel heb ik al eens wat verkocht, om de vermogensbelasting in Nederland te betalen. Ik kan die niet uit mijn salaris betalen, want de aanslag is hoger. Dus verkoop ik wat om die rekeningen te betalen. De suggestie dat ik heb willen cashen op de hype rond filgotinib, is heel pijnlijk."

"Maar laat me hier geen zielig verhaal neerzetten. Ik ben twee derde van mijn vermogen kwijt. Jammer, maar ik heb genoeg dus ik klaag er niet over. Het is erger voor het natuurbeschermingsproject African Parks, waar mijn geld een beetje naartoe gaat. Die hadden anders meer gekregen. Voor mij draait de wereld er niet anders door."

### **Bent u ontgoocheld in Gilead en diens CEO Dan O'Day?**

**VAN DE STOLPE.** "Neen. We hadden met Dan echt een supporter voor filgotinib. Maar ik denk dat zijn team de kans door de vingers zag glippen toen de 200 mg (de hoogste en meest efficiënte dosering voor filgotinib, nvdr) van tafel verdween en de tijdslijn richting registratie in de VS werd uitgerekt. Uiteindelijk heeft hij moeten luisteren naar zijn team dat geen commerciële kans meer zag in de 100 mg. Hij heeft ook goed gecommuniceerd met mij over hun volledige commitment voor de grote deal die we vorig jaar hebben gemaakt en over hun enthousiasme over de pijplijn met Toledo en IPF."

### **Gilead blijft uw partner voor de langere termijn?**

**VAN DE STOLPE.** "Zeker, daar is niks aan veranderd. Veel aandeelhouders vragen zich af of Gilead die aandelen zal verkopen zodra de lock-upperiode eindigt. Dat verwacht ik helemaal niet. Filgotinib stond buiten onze deal van vorig jaar. Die ging over de nieuwe moleculen."

### **Wat zijn de gevolgen voor de plannen voor een nieuwbouw in Mechelen?**

**VAN DE STOLPE.** "Die zijn onder review. De pauze van de groei betekent dat we minder labo's en kantoren nodig hebben. Daar komt covid bovenop. Dus is het de vraag hoeveel kantoorruimte we nodig zullen hebben. Gaat dat 50 procent of 70 procent zijn van vroeger? Het zal in ieder geval geen 100 procent zijn. We moeten een herijking doen, en dus zal het project in ieder geval vertraging oplopen."

### **Zou het geen verkeerd signaal geven aan het personeel als de plannen worden afgeblazen?**

**VAN DE STOLPE.** "Die overweging nemen we mee. Kijk, het is nog niet besloten of het wel of niet doorgaat, maar hoe dan ook is het de vraag of je nog zo'n groot gebouw moet neerzetten. We bouwen trouwens in Nederland op dit moment. Toevallig hadden we de ceremonie om de eerste paal in de grond te heien op de dag dat we de brief met de bezwaren van de FDA kregen. De projectontwikkelaar had bedacht om onder zo'n heipaal symbolisch een pilletje filgotinib te leggen. Maar door die brief van de FDA kreeg dat een extra dimensie. Het leek erop alsof filgotinib definitief begraven werd." (lacht)

### **Hoe loopt een winnaarstype als u nu rond?**

**VAN DE STOLPE.** "Er zijn momenten geweest dat ik dacht dat ik beter vorig jaar, na het tekenen van de deal met Gilead, mijn afscheid had aangekondigd. Het is niet leuk om de beurskoers omlaag te zien gaan en een paar enorme mislukkingen te moeten aankondigen. Maar ik heb genoeg fighter spirit om te zeggen dat ik nu ook niet wegga en zal zorgen dat we er bovenop komen. De studie in IPF wordt in 2022 uitgelezen. Als die goed is, staat Galapagos weer volledig op de weg, zeker als Toledo volgend jaar wat mooie resultaten laat zien. Als die IPF-studie faalt, valt het tweede deel van het groter-dan-Philips-verhaal weg. Dan moeten we als organisatie wel wat veranderen in ons ambitieniveau en de kosten omlaag brengen. Maar in beide gevallen lijkt me dat een goed moment om het stokje over te dragen. En dan weet ik niet of ik überhaupt nog in de board wil. Het lijkt me lastig om, als je de tent opgericht hebt, ook nog eens over je graf heen te gaan regeren."

### **Wie wordt uw opvolger?**

**VAN DE STOLPE.** "Dat is aan de raad van bestuur. Ik heb wel een grote voorkeur voor iemand binnen het bedrijf omdat die onze cultuur, waar wij zo trots op zijn, het best beheerst. Als je een buitenstaander binnenhaalt, gaat er meer veranderen en ik vind niet dat er zoveel te veranderen is."

## Hoe verwerkt u het allemaal?

**VAN DE STOLPE.** "Door mijn jaren met mediaoptredens was ik er wat op voorbereid. Dat is het voordeel van het leiden van een publiek bedrijf sinds 2005. Maar ik word er wat sikkeneurig van, ook omdat we als bedrijf niet samen kunnen zijn omdat covid dat verhindert. Dan is dat allemaal lastiger te verwerken en om te draaien in positieve energie. Maar ik heb vorig jaar een oude kasteelboerderij in Wallonië gekocht, in de buurt van Dinant. Daar zijn mijn partner en ik tijdens de lockdown naartoe verkast. Ik heb me op het restauratieproject gesmeten. Dat betekent ook met de sloophamer betonnen vloeren uit de stallen breken of wat met de tractor rondrijden. Supergoed om de gedachten te verzetten."

## Een Trends Manager van het Jaar is men niet alleen in goede dagen.

**VAN DE STOLPE.** "Het is een heel bijzondere eer, en ik ben er heel trots op. Ik vond ook dat vorig jaar het jaar was dat ik de titel verdiende. Nou, dan hebben jullie me op het juiste moment verkozen. Timing is everything."(lacht)

**Galapagos** @GalapagosGlobal · 6 jan. ⋮

The 39th annual @jpmorgan Healthcare Conference is going virtual this year. Investor or analyst? Tune in to our CEO Onno van de Stolpe's presentation on 14 Jan (15:10 CET / 9:10 EST): [bit.ly/3addWIW](https://bit.ly/3addWIW) and read our press release here [bit.ly/3hVjPGs](https://bit.ly/3hVjPGs)

**Galapagos**

**39th Annual  
J.P. Morgan Healthcare  
Conference**

**Join CEO Onno van de Stolpe  
for Galapagos' presentation**

Thursday, 14 January 2021  
15:10 CET / 9:10 EST



💬      ↻ 4      ❤️ 12      ↗

## Investor or analyst but missed the CEO's presentation?

Check out the replay of the webcast [here](#).

[Click here](#) to download the presentation.

## AFBREKEN ONDERZOEK KOMT HARD AAN BIJ GALAPAGOS

BNR Webredactie donderdag 11 februari 2021, 15:14

Biotechbedrijf Galapagos stopt met het onderzoek naar een mogelijk medicijn tegen een dodelijke longziekte en moest daarna een koersverlies van 18 procent incasseren. Het was het enige kandidaat-medicijn dat binnen enkele jaren de markt op had gekund. Een hele bittere pil, zegt algemeen directeur Onno van de Stolpe.



Want hoewel het nu eenmaal het lot is van een biotech-bedrijf, komt de stap hard aan. 'Het hoort bij de bedrijfstak: als belangrijke onderzoeken mislopen, moet je soms onder de cashwaarde handelen. Maar voor een bedrijf als Galapagos dat twintig jaar bestaat, is het wel een heel pijnlijk moment. We hebben natuurlijk nog wel 5 miljard euro op de bank staan en we zijn ervan overtuigd dat we terugkomen, maar het was wel een belangrijk onderzoek.'

Pijnlijk is ook dat de verwachtingen voor het medicijn hooggespannen waren. 'Het is vooral vreselijk voor de patiënten: het is een dodelijke ziekte. Maar ook voor de beleggers en het hele team dat er zo lang aan gewerkt heeft is het heel jammer. De studie zat in fase 3. Dan werk je met een monitoring board die kijkt of er speciale bijwerkingen optreden. Zij trokken eergisteren aan de bel dat er wel degelijk dusdanige bijwerkingen waren dat ze adviseerden te stoppen.'

---

### Galapagos-topman: 'We waren misschien naïef optimistisch'

**Biotechbedrijf Galapagos krijgt zware klappen. 'Nog een grote mislukking kan het einde zijn', stelt topman Onno van de Stolpe.**

Joris Kooiman 12 februari 2021 om 17:28

Op de Loosdrechtse plassen schaatste donderdagochtend een man die zijn bedrijf de afgelopen twaalf maanden bijna 12 miljard euro aan beurswaarde zag verliezen. Onno van de Stolpe, ceo van het Nederlands-Vlaamse biotechnologiebedrijf Galapagos, heeft een rampjaar achter de rug.

Hij ging het ijs op om „weer positief naar de wereld te kijken”, na het dramatische bericht van een dag eerder. Een kandidaat-geneesmiddel van Galapagos tegen de chronische ziekte longfibrose bleek in de laatste grote studie op mensen een onverwacht effect te hebben: patiënten die het middel kregen, stierven vaker dan deelnemers in de controlegroep. „Dan is het per direct einde oefening”, zegt Van de Stolpe.

In oktober faalde al een kandidaat-geneesmiddel van Galapagos tegen artrose. Twee maanden daarvoor bleek de Amerikaanse geneesmiddelenautoriteit (FDA) zodanig kritisch over het verst gevorderde en belangrijkste medicijn in de pijnpijn van Galapagos, een middel tegen reuma, dat het bedrijf en partner Gilead er geen toekomst voor zien op de Amerikaanse markt. Nu heeft Galapagos zijn hoop gevestigd op onderzoeks programma 'Toledo', een nieuwe klasse van medicijnen tegen ontstekingsziekten zoals reuma.



### **U verwachtte veel van het middel tegen longfibrose. Hoe kunnen de resultaten zó tegenvallen?**

„Dit was de eerste langdurige en grote studie op mensen. Uit dierproeven en kleine tests op mensen kwamen geen signalen van ernstige bijwerkingen. Dit had niemand verwacht. Het DSMB (het onafhankelijke comité dat de studie volgde, red.) heeft ons 4.000 pagina's informatie gestuurd, dus het is nog te vroeg om conclusies te trekken.”

### **Het is al de derde tegenvaller. Wat zegt dat over de technologie van Galapagos?**

„Die vraag krijgen we van investeerders ook. Maar filgotinib (de reumabehandeling, red.) is goedgekeurd in Europa en Japan. We hebben een veilig en effectief geneesmiddel afgeleverd. Met de twee middelen die daarna kwamen, is het wel misgegaan. We moeten ons daarom afvragen: zijn we kritisch genoeg in de eerste onderzoeksfases, voordat we dure vervolgstudies beginnen die hoge verwachtingen wekken? Misschien zijn we te optimistisch en naïef geweest en moeten we langere studies doen met meer patiënten voordat we naar de laatste onderzoeksfase gaan. Dan lopen we minder risico dat de effectiviteit tegenvalt en we signalen van bijwerkingen laat oppikken.”

### **Gelooft u zelf nog in de technologie van Galapagos?**

„Zeker. Heilig zal ik niet meer zeggen. Maar de resultaten van 'Toledo' in dierproeven en eerste klinische studies laten zien dat we een werkingsmechanisme hebben gevonden dat de behandeling van ontstekingsziekten volledig kan veranderen. Feit blijft dat slechts 1 op de 12 geneesmiddelen targets de laatste onderzoeksfase haalt. Maar het is bij ons niet slechter dan bij andere farmabedrijven. Alleen liggen wij onder een vergrootglas, ook omdat we door investeerders op een voetstuk zijn gezet.”

### **Heeft u daar zelf niet aan bijgedragen?**

„Ik ben natuurlijk een enthousiaste topman. Een beroemde uitspraak van mij is dat we groter worden dan Philips. Maar ik heb altijd gezegd: áls de eerste drie medicijnen succesvol op de markt komen. Die nuance valt soms weg. Misschien hadden we explicieter moeten zijn.”



## Hoe reageren jullie investeerders op deze klap?

„Beleggers die gespecialiseerd zijn in biotechnologie spreken vooral troostende woorden. Zij weten dat dit erbij hoort en zitten erin voor de lange termijn. Meer generalistische investeerders zijn vaker ontgoocheld.”

## Hoe voorkomt u dat uw belangrijkste wetenschappers nu weggaan?

„Dat is een zorg. Onze mensen zijn heel gemotiveerd om medicijnen te ontwikkelen. Maar sommige medewerkers zijn gekomen voor het laatste stuk, om geneesmiddelen naar de markt te brengen. Dat duurt nu minstens nog een jaar of vijf. Dat is ook een probleem voor de commerciële afdeling die we hebben opgetuigd om filgotinib te vermarkten. Die wil je gebruiken voor meer dan één medicijn.”

## Afschalen dus?

„Een andere optie is dat we de rechten kopen op een kandidaat-geneesmiddel dat al ver in ontwikkeling is, zodat we het gat kunnen overbruggen. Maar we kunnen ook proberen de commerciële afdeling elders onder te brengen.”

## U was van plan al eerder afscheid te nemen. Op verzoek van Gilead bent u langer gebleven. Groeit nu de druk om alsnog te vertrekken?

„Ik heb geen signalen gekregen vanuit Gilead of onze commissarissen dat ze me willen vervangen. Ik vind het ook geen goed moment om op te stappen. Ik wil dat het eerst beter gaat met Galapagos.”

## Gilead heeft jullie in 2019 5,5 miljard euro betaald voor een partnerschap. Hoe lang kunnen jullie daarmee toe?

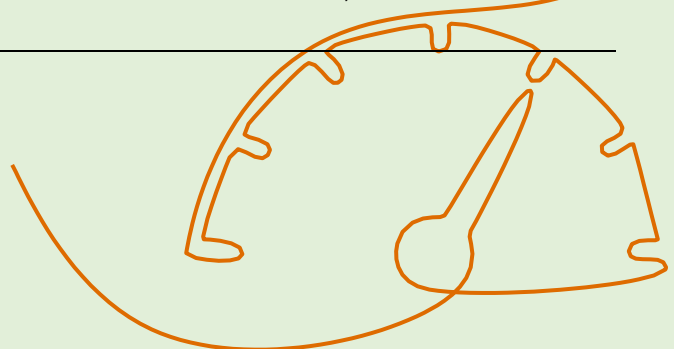
„We kunnen financieel nog tien jaar door, zelfs als de volgende programma's mislukken. De vraag is meer: hoeveel mislukkingen kun je accepteren voordat aandeelhouders zeggen: wat doen jullie met de cash op de balans? Als 'Toledo' faalt, dan twijfel ik of Galapagos nog bestaansrecht heeft als zelfstandig bedrijf. Dan is het in ieder geval niet meer aan mij om te bedenken hoe het verder moet.”

## Galapagos is minder waard dan het geld dat het bedrijf in kas heeft. Dat maakt jullie een overname prooi.

„De langjarige deal met Gilead beschermt ons. Zij hebben 28 procent van de aandelen en kunnen naar maximaal 29,9 procent. Dat is contractueel vastgelegd”

## Goed onderhandeld, achteraf gezien.

„Daar ben ik ook goed in, beter dan in medicijnen ontwikkelen misschien, haha.”



## **'Aan alles komt een einde, ook aan Onno bij Galapagos'**



**JAN DE SCHAMPHELAERE** 13 februari 2021 om 01:20

**Het biotechbedrijf Galapagos incasseerde de voorbije week de derde grote - 'devastating' - tegenslag in nog geen jaar. Op zijn schaatsen maakte oprichter en CEO Onno van de Stolpe zijn hoofd leeg voor zijn laatste opdracht. 'Galapagos uit het moeras trekken.'**

Dinsdagavond, 19 uur. Onno van de Stolpe, CEO van het biotechbedrijf Galapagos, heeft net de open haard aangestoken. Een glas witte wijn staat klaar. Het lijkt een rustige avond te worden, tot zijn telefoon rinkelt. De boodschap die hij ontvangt, is slecht, heel slecht, en doet het bedrijf op zijn grondvesten daveren.

In de Isabela-studie zijn problemen opgedoken, krijgt hij te horen. In die studie testte Galapagos zijn medicijn ziritaxestat uit op 1.500 patiënten met de dodelijke longziekte IPF. Op basis van een tussentijdse analyse adviseert het veiligheidscomité de studie stop te zetten. 'Het viel als een steen op mijn maag. Maar op dat moment is er geen tijd om onder een steen te kruipen en is het alle hens aan dek.'

Voor Van de Stolpe is het de derde tegenvaller in minder dan een jaar. Vorig jaar mocht een onderzoek naar een behandeling voor osteoarthritis al de vuilnisbak in. En, belangrijker, de Amerikaanse geneesmiddelenwaakhond FDA hield de lancering van Jyseleca, een medicijn tegen reuma en andere ontstekingsziektes, tegen. In Europa en Japan is Jyseleca wel als reumamedicijn op de markt en het heeft ook potentieel voor andere ziektes, maar de hoop dat het medicijn een piekomet van 5 of 6 miljard dollar haalt, is weg.

Met ziritaxestat had Van de Stolpe nog een ijzer in het vuur. Het was het verst gevorderde onderzoeksprogramma in de pijplijn en moest het volgende medicijn van Galapagos worden. Niet dus. Het bedrijf zag de voorbije week nog eens ruim een miljard euro beurswaarde verdampen. Van de 16 miljard euro op de piek blijft er nog amper 5 miljard over.

### **Waarom is de studie met het IPF-medicijn deze week stopgezet?**

**Onno van de Stolpe:** 'Er was een hogere mortaliteit bij patiënten die het medicijn kregen dan in de placebogroep. Dan weet je hoe laat het is. Boeken toe. Afgelopen.'

**Bij de studie zijn dus doden gevallen, door een medicijn dat Galapagos ontwikkeld heeft.**

**Van de Stolpe:** 'Kijk, Galapagos heeft hier geen schuld aan. Alles is volgens protocol verlopen en met toestemming van de gezondheidsautoriteiten. Willen we nieuwe medicijnen ontwikkelen om levens te verbeteren, dan moeten we die risico's accepteren. Het is niet anders.'

'Wat me meer bezighoudt, is dat we patiënten hoop hebben gegeven dat we een levensreddend medicijn hadden, en dat die hoop nu vervlogen is. Patiënten met die ziekte hebben een levensverwachting van vier jaar na de diagnose en er is geen enkel medicijn.'

**In nog geen jaar is uw levenswerk Galapagos grotendeels afgebrokkeld. Hoe kijkt u daarop terug?**

**Van de Stolpe:** 'Het moesten glorie tijden zijn, maar het is anders uitgedraaid. Dat is de realiteit. Als je wint, heb je de jackpot. Anders zit je zoals wij op het strafbankje. Dat is moeilijk om te accepteren, maar ik blijf enorm trots op wat we bereikt hebben. We hebben mee de Europese biotech op de wereldkaart gezet, samen met Ablynx, Argenx en Genmab. We hebben het pad geëffend voor andere start-ups. Op dat traject mogen we fier zijn. Daar neem ik niets van terug.'

**Hebt u de nieuwe tegenslag al verwerkt?**

**Van de Stolpe:** 'Dat is best moeilijk, want het kwam aan als een devastating klap. Ik kan niet zeggen dat we on top of the world zijn, maar ik geloof wel heilig dat we uit deze crisis komen. Elkaar de put in praten, daar schieten we niets mee op. We kunnen met de directie en het bestuur ook nog gewoon lachen, hoor. Misschien als een boer met kiespijn, maar we moeten hier samen door.'

'En slapeloze nachten? Nee. Als ik naar bed ga, schakel ik Galapagos uit. Ik denk dan aan andere, leuke dingen. Dinsdag heb ik 's avonds nog even alle ijsstanden en weersverwachtingen bekeken. En dan denk ik: goh, over twee dagen kan ik gewoon het ijs op en schaatsen. Dat is een positieve gedachte om de dag af te sluiten.'

**En? Bent u gaan schaatsen?**

**Van de Stolpe:** 'Ja. Donderdagochtend. Drie uur, op mooi, zwart ijs. Een veertigtal kilometer. Het was goed om het hoofd leeg te maken. Dat was wel even nodig. Ik kijk dan naar het ijs en de natuur, geniet van het moment, en ondertussen is er tijd om te reflecteren: wat nu met Galapagos? We hebben al voor hete vuren gestaan, maar dit is misschien wel het heetste.'

**Wat heeft die reflectie opgeleverd?**

**Van de Stolpe:** 'Het is nog vroeg om beslissingen te nemen, maar de situatie is duidelijk. We hebben met Jyseleca een medicijn op de markt in Europa. We zijn groots bezig om daar een hele organisatie en infrastructuur rond te bouwen. Het was de bedoeling dat we die op vrij korte termijn ook voor 'ziri' zouden gebruiken. Ziri is nu van het bord geveegd. De infrastructuur is dus te zwaar op dit moment, en onze volgende onderzoeken zitten nog in een vroeger stadium. We zitten met een gat in de pijplijn. Er moet dus iets gebeuren.'

'Er was altijd een soort optimistisch geloof dat we op de juiste paarden aan het wedden waren, dat is nu meermaals na elkaar niet zo gebleken. De situatie dwingt ons alles tegen het licht te houden.'

## **Welke strategische richting kan het dan uitgaan?**

**Van de Stolpe:** 'We hebben 5 miljard cash op de bank. Dat is een luxepositie. We kunnen overnames doen, of een onderzoek in de laatste studiefase inlicentiëren. Dat is de snelste weg. Dat kan dan de plaats van ziri innemen. We geven er wat cash voor op, maar we zitten dan op het juiste traject. Dat zou wel gewaardeerd worden bij investeerders, denk ik. Maar fase 3-onderzoeken zijn interessant voor alle farmabedrijven. Het is een vijver waar veel hengelaars omheen zitten. Het wordt niet evident.'

## **En als dat niet lukt? Een ontslagronde bij de 1.300 werknemers?**

**Van de Stolpe:** 'Ik vind dat we alle opties op tafel moeten leggen, maar dat is nu niet aan de orde. In het extreme geval kunnen we zelfs de vermarkting van Jyseleca aan een derde partij afstaan. We moeten ons achter een plan scharen waar we allemaal vertrouwen in hebben, waarbij we medicijnen kunnen ontwikkelen en aandeelhouderswaarde creëren. Die aandeelhouderswaarde zijn we vrij dramatisch kwijt geraakt. Vertrouwen komt te voet en gaat te paard.'

## **De beurswaarde is nu zelfs lager dan de cash op uw bankrekening. Een groter signaal van wantrouwen kunnen beleggers niet geven.**

**Van de Stolpe:** 'Als de toekomst van je bedrijf op de proef wordt gesteld, dan zie je dat investeerders je de rug toekeren. Ze vragen zich af of we wel in staat zijn innovatieve medicijnen te ontwikkelen. Dat is niet helemaal fair, vind ik. Jyseleca is een prachtig medicijn. De FDA heeft daar anders over beslist voor reuma - wat ik nog altijd onterecht vind - maar in Europa en Japan maakt het wel een verschil voor reumapatiënten.'

'En we hebben ook Toledo. Ik roep al jaren dat dat mijn favoriete programma is. Dat is niet veranderd. Sterker nog, dat is het nu nog meer. Toledo is potentieel een gamechanger. We hebben een nieuw potentieel werkingsmechanisme ontdekt voor de behandeling van ontstekingsziektes en fibrose. We hebben enkele kleinere fase 2-studies lopen waarvan we tegen de zomer resultaten verwachten. Als dat lukt, dan staan we weer aan de top. Daar twijfel ik niet aan. Niemand eigenlijk. Het zijn kleine studies, maar zo is het ook begonnen met het middel filgotinib in Moldavië. Dat heeft Galapagos op de kaart gezet.'

## **Hoe loopt de verkoop van Jyseleca in Europa? U rekent op termijn op een piekomet van 500 miljoen euro. Zit u op schema?**

**Van de Stolpe:** 'We verkopen al in Duitsland en Nederland, en we zijn zeer enthousiast over wat we zien. In de andere landen kunnen we nog altijd geen pil verkopen, omdat we nog in discussie zijn over de terugbetaling. Een land als België doet er echt eeuwen over. Dat irriteert me enorm. Onbegrijpelijk. Het is slecht voor patiënten en voor bedrijven, want dat patent tikt gewoon weg. Elke dag is een dag minder om je investeringen terug te verdienen.'

## **U zei in eerdere interviews dat u er midden 2022 - bij de resultaten van de Isabela-studie - mee stopt als CEO. Die Isabela-studie is nu stopgezet. Is het al tijd?**

**Van de Stolpe:** 'Het is nu niet het moment om afscheid te nemen. Je bent niet alleen CEO voor de leuke momenten. In crisissen moet je er ook staan. Ik wil eerst de strategie uitzetten om uit het moeras te komen en de weg inslaan naar herstel van vertrouwen. Dan kunnen we zien. We moeten ook realistisch zijn. Aan alles komt een einde, ook aan Onno bij Galapagos. Ik ben hier aan mijn 23ste jaar bezig. Op een bepaald moment moet iemand anders die kar trekken.'

## **Kunt u zich nog opladen voor deze laatste en misschien wel moeilijkste opdracht?**

**Van de Stolpe:** 'De situatie is kut, maar dit geeft me ook weer energie. Hoe komen we uit dit moeras? Ik word meer gemotiveerd door dat soort grote vraagstukken dan door dagelijkse operationele zaken.'

## **Zoveel tegenslagen in korte tijd. Beschouwt u zichzelf als een pechvogel?**

**Van de Stolpe:** 'Geluk is een factor in onze sector. Maar medelijden hoef je met mij niet te hebben. We kunnen niet allemaal Tim (Van Hauwermeiren, CEO van Argenx, red.) zijn. Hij heeft zonder twijfel het vaandel overgenomen.'

## **Doet dat pijn, als u ziet dat Argenx Galapagos is voorbijgestoken?**

**Van de Stolpe:** 'Goh. Dat verdient respect. En laten we in godsnaam hopen dat het bij Argenx goed afloopt. Dat soort stars hebben we nodig in Europa. Ik heb Tim ook gefeliciteerd met zijn recente kapitaalronde van meer dan 1 miljard euro. Een appje gestuurd. Zijn antwoord was: 'Ik heb het van de meester zelf geleerd.' Dan heeft hij het over mij. Dat vind ik wel leuk.'

## **Heeft hij iets terugstuurd om u een hart onder de riem te steken?**

**Van de Stolpe:** 'Ja, maar ik weet niet of hij het leuk vindt als ik je zijn appje laat lezen. Dat ga ik dus niet doen.'

## **Bij Gilead, dat twee jaar geleden een miljardendeal tekende met Galapagos, moeten ze in de bestuurskamer ook al gedacht hebben dat dit de slechtste investering ooit is.**

**Van de Stolpe:** 'Ik weet niet of dat daar besproken is. De feedback die ik van het topmanagement krijg, is dat we hier samen in zitten voor de lange termijn, voor tien jaar. We laten ons niet afschrikken. Akkoord, ze hebben grote verliezen op Jyseleca, maar met Toledo alleen al kunnen ze hun volledige investering vele malen terugverdienen. Onze alliantie is nog altijd alive and kicking.'

---

## **Heeft Galapagos nog een toekomst? | De Tijd**

**PIET DEPUYDT | 20 februari 2021 om 02:00**

Voor de beleggers in Galapagos is een droom uiteengespat. Het biotechbedrijf, ooit nog bejubeld als het nieuwe Biogen van de Lage Landen, staat voor fundamentele strategische keuzes. Vier scenario's gewikt en gewogen. 'Stil blijven zitten is geen optie.'

### **Scenario 1: Toledo wordt het nieuwe goudhaantje**

Het Mechelse biotechbedrijf Galapagos trok vorige week de stekker uit het onderzoek naar ziritaxestat, dat een nieuwe behandeling moest worden voor patiënten met de dodelijke longziekte IPF.

Voor CEO Onno van de Stolpe (61) was het een opdoffer van jewelste. Eerder zag hij al de verkoop van zijn eerste medicijn, het reumamiddel Jyseleca, op de cruciale Amerikaanse markt in rook opgaan toen de geneesmiddelenwaakhond FDA op de rem ging staan en partner Gilead de handdoek in de ring gooide.

Voor de beleggers was de maat vol. Het al fel gedecimeerde aandeel Galapagos dook nog eens een vijfde lager. De beurswaarde is nu met 4,5 miljard euro een stuk kleiner dan de 5 miljard euro cash die het bedrijf op de bank heeft staan. De waarde van het onderzoeksplatform werd dus op nul gezet.



Is de situatie uitzweten een optie? Gewoon verderdoen met een lage beurskoers, Jyseleca op de markt brengen en wachten tot Toledo, een veelbelovend onderzoeksprogramma voor de behandeling van ontstekingsziekten, binnen vijf à zes jaar verkoopbare medicijnen oplevert?

In theorie kan dat. De eerste data uit vroeg-klinische proeven voor Toledo worden in de loop van het tweede kwartaal verwacht. Dat is niet zo ver weg meer. Als die goed zijn, wordt de onmiddellijke druk om aan businessdevelopment te doen iets minder groot, en is de kans realistisch dat investeerders weer de pijplijn van Galapagos gaan waarderen.

'Ik vind het een fair scenario', zegt Van de Stolpe. 'Niemand wint erbij radicale stappen te nemen.' Maar het kan ook anders uitdraaien. Voor Toledo gaat het nog om erg beperkte en vroegtijdige tests. Er kunnen bijwerkingen aan het licht komen die het vertrouwen van beleggers nog verder kunnen aantasten.

### **Innovatief programma**

'Stil blijven zitten en wachten is geen optie', zegt Christina Takke, managing partner van V-Bio Ventures, dat in jonge biotech- en agritechbedrijven investeert. 'Als je naar de onderzoekspijplijn van Galapagos kijkt, duurt het nog een hele tijd voor het gat in nieuwe behandelingen is dichtgefietst. Ik denk niet dat investeerders daar nog het geduld voor hebben. Dan rijst de vraag: kan ik een innovatief programma binnenbrengen om de verloren waarde financieel te recupereren?'

### **Scenario 2: Galapagos aast op een licentie of overname**

Ziritaxestat moest voor Galapagos het volgende goudhaantje worden. De verkoopstructuur die in Europa rond Jyseleca wordt gebouwd, zou op korte termijn ook voor 'ziri' worden ingezet. Nu ziri van tafel is, is dat platform te zwaar.

Een ander medicijn in licentie nemen, dat Galapagos op de markt kan zetten voor Toledo marktrijp is, lijkt de oplossing. Dan wordt de verkooporganisatie efficiënter ingezet. Maar zo'n veelbelovend medicijn binnenhalen is niet gemakkelijk.

'Het aantal bedrijven en producten dat voor zo'n partnership in aanmerking komt, is vrij beperkt', klinkt het bij sectorkenners. 'Bovendien staat elk potentieel interessant medicijn al op de radar van alle grote farmaspelers, die systematisch de markt aftasten. De kans is dus groot dat je in een bidstrijd met andere rivalen komt en veel geld zal neertellen.'

Zelfs als spelers met zo'n medicijn willen partneren, is de vraag: met wie? Met een groot farmabedrijf dat zijn verkooporganisatie op punt heeft? Of met een kleinere speler aan de vooravond van zijn commerciële doorbraak? Van de Stolpe is er zeker van dat hij goede troefkaarten heeft. 'Ze zullen bij ons veel meer aandacht voor hun product krijgen dan bij een farmareus', zegt hij.

Ook financieel zijn er mogelijkheden. Galapagos heeft de luxe dat het zijn 5 miljard euro cash niet volledig nodig heeft om zijn pijplijn draaiende te houden. Pakweg de helft dient nu om de cashburn op korte termijn te financieren, de rest kan aan overnames of licenties worden besteed.

### **Onder het vergrootglas**

Galapagos mikt echter beter niet op peperdure fase 3-producten, die op het punt staan naar de markt te gaan. 'In het middensegment, medicijnen waarvan fase 2 bij voorkeur is afgerond en die wellicht binnen twee tot drie jaar op de markt kunnen, zijn zeker nog kandidaten te vinden met enkele honderden miljoenen euro's marktwaarde', zegt een biotechspecialist. 'Dat zijn interessante overnamedeals. Zelfs met inbegrip van een biotechpremie zijn ze ook financieel behapbaar.'

Het wordt zoeken naar de juiste balans. Galapagos ligt onder het vergrootglas van de markt. Iets kopen met nog veel marktrisico is not done. Te veel betalen evenmin. Bovendien heeft de Amerikaanse partner Gilead vanaf fase 2 exclusieve verkooprechten buiten Europa voor elk product dat in de pijplijn van Galapagos terechtkomt. 'Gilead kan dus ook hier zijn rechten laten gelden', zegt Van de Stolpe.

Daar komt bij dat Gilead twee leden in de raad van bestuur heeft. Die moeten over elke overname- of licentiedeal hun zegen geven. Hetzelfde geldt ook voor een fusie van Galapagos met een ander biotechbedrijf. Dat maakt het complex.

### **Scenario 3: Van de Stolpe geeft zijn reumapil uit handen**

Galapagos kan ook redeneren dat het te lang duurt voor het volgende medicijn op de markt komt. Al die tijd zijn verkoopplatform overeind houden, alleen voor Jyseleca, kost te veel. Dan is het misschien beter terug te plooiën op eigen onderzoek en de klinische ontwikkeling. 'Dat is een optie', zegt een zakenbankier. 'De markt geeft nul waarde aan het huidige scenario. Je zou dus kunnen zeggen dat de markt het interessant vindt de commercialisering uit handen te geven aan een ervaren partner. Er zijn zeker spelers te vinden die al een reumamiddel op de markt hebben en bereid zijn hun verkooporganisatie efficiënter te maken door andere medicijnen in hun gamma op te nemen.'

Ook Lenny Van Steenhuyse, biotechnalist bij KBC Securities, sluit zo'n scenario niet uit. 'Voor reuma is Galapagos de vierde in lijn die met een medicijn de Europese markt betreedt. Abbvie is er al met Rinvoq, Pfizer met Xeljanz en Eli Lilly met Olumiant. De flexibele dosering en het veiligheidsprofiel van Jyseleca zouden het aanbod van Eli Lilly kunnen versterken. Het kan de interesse opwekken van zulke spelers.'

Het feit dat Galapagos zijn verkoopplatform al volop heeft uitgebouwd, lijkt erop te wijzen dat het die koers niet meer zal wijzigen. 'Voor een biotechbedrijf is zo'n transformatie van onderzoek naar verkoop fundamenteel', zegt Steenhuyse. 'Het is de essentiële schakel om zelf waarde te creëren. Geen evidente stap, zeker niet in de ontstekingsziekten, waar al veel concurrentie is. Maar Galapagos staat er al redelijk ver in. Het zou zonde zijn dat nu stop te zetten.'

### **Drie stappen terug**

De verkoop uit handen geven is ook niet de ambitie van Van de Stolpe, vindt Johan Cardoen, voormalig directeur van het Vlaams Instituut voor Biotechnologie en een kenner van de sector. 'Simpelweg omdat daar geen waardecreatie op lange termijn in zit.'

Van de Stolpe bevestigt: 'Ik sluit niets uit, maar de verkoop uitbesteden lijkt me niet erg realistisch of waarschijnlijk. We hebben amper twee jaar geleden zwaar onderhandeld met Gilead om zo veel mogelijk verkooprechten binnen te halen. Die afstaan zou drie stappen terug zijn. Er is principieel beslist een Europees verkoopplatform uit te bouwen. De businesscase voor Jyseleca in Europa is solide, we gaan er winst op halen. Er is geen reden om dat niet door te zetten.'

### **Scenario 4: Galapagos wordt de prooi van Big Pharma**

Een vijandige overname lijkt niet evident, net door de alliantie met Gilead, dat 28 procent van Galapagos bezit. Maar wat belet de Amerikanen het biotechbedrijf volledig op te slorpen en de cash te incasseren? Eenvoudig: een niet-aanvalspact van tien jaar, vastgelegd tussen beide bedrijven, sluit zo'n scenario uit.

Toch is de druk op het Amerikaanse farmabedrijf niet te onderschatten, zegt een zakenbankier. 'Op Wall Street klinkt kritiek op het vele geld dat Gilead in ontstekingsziekten steekt, een segment waarin het niet erg uitblinkt, terwijl zijn prestaties in virale ziekten en oncologie veel beter zijn. Eigenlijk hangt Gilead ook wat vast aan Galapagos. Alles loslaten en afschrijven is een zware dobber. Maar hoe kleiner de pijplijn van Galapagos wordt, hoe lager de afschrijvingskosten, en dan kan iets bewegen. Maar op zeer korte tijd is dat niet aan de orde.'

Tenzij er nog verdere twijfel zou worden gezaaid met de Manta-studie. De FDA gaf vorig jaar geen groen licht voor de commercialisering in de VS van Jyseleca omdat ze eerst een onderzoek naar de spermaproductie bij behandelde patiënten wilde afwachten. Halfweg dit jaar worden die Manta-veiligheidsgegevens wellicht vrijgegeven. Gilead zal die data willen zien alvorens te beslissen of het al dan niet verder gaat met de vermarkting van Jyseleca tegen inflammatoire darmziekten in de VS.

De tweede helft van 2021 kan dus cruciaal worden voor Galapagos. Als Gilead zou beslissen alle verkooprechten op Jyseleca in de VS terug te geven aan de Mechelaars, kan je je afvragen wat de zin nog is van de alliantie. Over de verkoop van Jyseleca als reumamiddel gooide Gilead al de handdoek, de behandeling tegen longfibrose is van het bord geveegd door slechte resultaten, en Toledo moet zich nog bewijzen. 'Als die ankerpunten één voor één afbrokkelen, kan de samenwerking een voorwerp van discussie worden bij Gilead', zegt een marktkenner.

### **Lage beurskoers**

Sterker nog. 'Het is een scenario dat ik niet graag zelf op tafel leg', zegt Van de Stolpe, 'maar als de Manta-data echt slecht zijn, kan dat ook negatief uitvallen voor Jyseleca in Europa.'



De Europese waakhond zou dan op basis daarvan een 'black box warning' kunnen geven, een melding op de bijsluiter dat er serieuze bijwerkingen zijn voor mannen boven een bepaalde leeftijd.'

Hoe dan ook, Van de Stolpe laat zich niet opjagen. 'Een lage beurskoers is slecht voor het behoud van je personeel en zorgt ervoor dat je overal als de sukkel van de klas wordt beschouwd. Maar verder heeft dat geen gevolgen, precies omdat we niet kunnen worden overgenomen en genoeg geld op de bank hebben staan. Je kan je wel afvragen of die lage koers goed is voor de geloofwaardigheid van de CEO, maar het is niet aan mij daarover te beslissen. Dat laat ik over aan de board.'

---

## "Galapagos-topman: bij nieuwe domper stap ik op"

26-02-2021 16:00 uur De Telegraaf

Amsterdam - **"Ondanks drie zware tegenvallers in de laatste zes maanden van 2020, ziet topman Onno van de Stolpe de toekomst van biotechnologiebedrijf Galapagos positief in. Hij heeft vooral zijn hoop gevestigd op het onderzoeksprogramma Toledo tegen ontstekingsziekten. Maar: „Mocht dit toch falen, dan stap ik op.”**

"Teleurstellende onderzoeksresultaten dwongen Galapagos er eerder deze maand toe de ontwikkeling van zijn middel tegen longfibrose stop te zetten. Eerder was een middel tegen artrose al hetzelfde lot beschoren. Maar de grootste klap was dat het reumamiddel van het Nederlandse bedrijf niet op de Amerikaanse markt toegelaten wordt. „Je weet wat de kansen zijn, maar drie keer een tegenvaller had ik nooit verwacht. Dit knaagt aan alles. Maar ik denk niet dat we het beter hadden kunnen doen”, concludeert Van de Stolpe.

**Hoeveel vertrouwen heeft u in het onderzoeksprogramma Toledo, waarin een nieuwe klasse van medicijnen tegen ontstekingsziekten zoals reuma wordt ontwikkeld?**

We hebben sterk op dit programma ingezet en tot nu toe zijn de data heel goed. Ik denk dat de nieuwe werkingsmechanismen voor ontstekingsziekten en fibrose erg kansrijk zijn, maar moet wel een voorbehoud maken voor de mogelijke bijwerkingen. Tegen de zomer weten we meer, als de resultaten van enkele kleinere fase 2-studies naar buiten komen. Als het meezit, kunnen we het eerste medicijn over vijf jaar op de markt brengen.



## **In de tussentijd zit Galapagos met een te groot Europees marketingapparaat. Overweegt u afstoot?**

We houden alle opties open, maar zullen er waarschijnlijk mee doorgaan. Zo denken we dat de verkoop van ons medicijn Filgotinib tegen reuma, dat in Europa wel is toegestaan, over een paar jaar winstgevend zal zijn.

## **Vooralsnog wil het hiermee toch niet vlotten?**

We wisten al dat het een langdurig proces zou worden. Tot dusverre wordt het medicijn alleen in Duitsland en Nederland verkocht, maar we zijn volop met verzekeraars en overheden van andere landen in gesprek over de vergoeding. Ik vind het wel frustrerend dat een middel na goedkeuring niet na een paar maanden voor elke patiënt beschikbaar is. Door dit hele systeem, maar ook omdat de prijzen er veel hoger liggen, verdienen farmabedrijven vooral geld in de Verenigde Staten. Bij innovatieve medicijnen gaat het om zo'n 70% van de totale winst.

## **Hoe zit het met overnames?**

Met de aankoop van de Europese verkooprechten van een medicijn van een Amerikaans bedrijf zouden we het gat kunnen dichten tot de start van de verkoop van nieuwe medicijnen vanuit Toledo. Ook overwegen we een overname van een biotechbedrijf of het inlicencieren van een medicijn dat in de derde onderzoeksfase zit en dus binnen een paar jaar op de markt kan komen. We kijken vooral naar medicijnen die het dichtst bij onze onderzoeksprogramma's zitten. Echt grote overnames, van zeg €1 miljard, zullen we alleen samen met onze Amerikaanse partner Gilead doen.

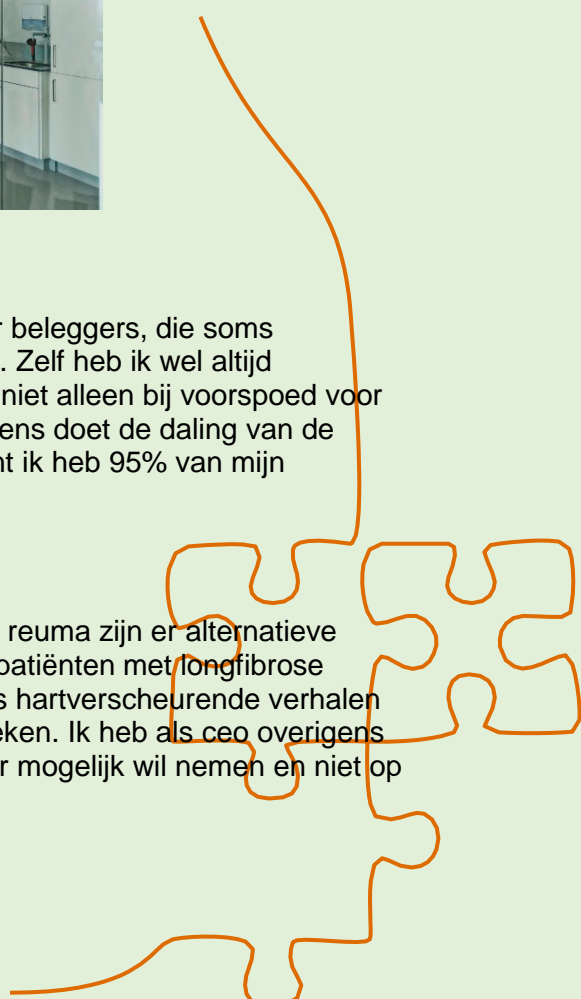


## **Hoe reageren particuliere beleggers op de dompers?**

We waren jarenlang de beurslieveling en dat trok steeds meer beleggers, die soms onvoldoende oog voor de risico's hadden. Zij zijn ontgoocheld. Zelf heb ik wel altijd gewaarschuwd dat het mis zou kunnen gaan. Ik vind dat je er niet alleen bij voorspoed voor de particulier moet zijn en blijf dus presentaties geven. Overigens doet de daling van de aandelenkoers van €250 naar €70 mij ook financieel pijn, want ik heb 95% van mijn vermogen in Galapagos zitten.

## **En patiënten en patiëntenorganisaties?**

Voor hen komt de domper bij longfibrose het hardst aan. Voor reuma zijn er alternatieve medicijnen en voor artrose kun je pijnstillers gebruiken. Maar patiënten met longfibrose weten dat ze over drie tot vier jaar dood gaan. We horen soms hartverscheurende verhalen van patiënten, ook als zij niet mee kunnen doen met onderzoeken. Ik heb als ceo overigens geen direct contact met patiënten, omdat ik besluiten zo zuiver mogelijk wil nemen en niet op basis van emoties.



## Wat vindt u ervan dat de beurskoers onder het bedrag aan kasmiddelen per aandeel is gezakt?

Psychologisch is het verklaarbaar. Na drie dompers is de gedachte bij sommigen dat het nooit meer wat wordt. Maar ik denk dat deze situatie niet blijft bestaan en zie de toekomst met vertrouwen tegemoet. Dit is wel afhankelijk van het succes van Toledo.

## Wat als het mislukt?

Het is het vroeg om te speculeren of Galapagos als zelfstandig bedrijf dan nog toekomst heeft of samengaat met Gilead of een andere partij.

Ik verbind wel mijn lot aan Toledo. Uiteindelijk ben ik verantwoordelijk voor de gang van zaken en bij een falen stap ik op.

---

## Onno van de Stolpe on Twitter 4 mrt. 2021



---

## Onno van de Stolpe on the IEX forum 4 mrt. 2021

**beagle06** 4 maart 2021 07:53

Beste Forum lezer,  
Zojuist hebben we het primaire eindpunt bekend gemaakt van onze MANTA- en MANTA-RAY-veiligheidsstudies met Jyseleca. Deze onderzoeken zijn door de FDA gevraagd om het effect van Jyseleca op spermaparameters bij mannen met inflammatoire darmaandoeningen (MANTA) en reumatoïde aandoeningen (MANTA-RAY) te onderzoeken.

In het persbericht kunt u lezen dat van de 240 patiënten, 18 patiënten een afname van 50% of meer in spermaconcentratie vertoonden, waarbij 8 patiënten filgotinib kregen en 10 patiënten placebo.


We zijn erg blij met deze resultaten - en dat is alles wat we voorlopig kunnen zeggen. Omdat de FDA de gegevens heeft opgevraagd en we een beursgenoteerd bedrijf zijn, zijn we wettelijk verplicht om de gegevens openbaar te maken. Maar aangezien beide onderzoeken nog aan de gang zijn, zullen we ons verder moeten onthouden van publieke interpretaties. We zullen de volledige resultaten delen zodra de proeven volledig zijn afgerond.

Na een aantal tegenslagen de afgelopen maanden is dit voor ons en al onze stakeholders zeer welkom nieuws.  
Onno

23 Quote Reageren Niet oké



Onno van de Stolpe  
CEO & Founder of Galapagos - **Always #ThinkBig**

You can follow Onno van de Stolpe on Twitter 

<https://twitter.com/ovandestolpe>



Follow

 **@GalapagosGlobal**

for the latest on Galapagos!

# Galápagos